

"Con Compromiso Social"

Dosquebradas, 8 de julio de 2020

D.C. Of - 0419-20 Al contestar favor citar número de oficio y referencia o asunto

Doctor
FERNANDO JOSÉ DA PENA MONTENEGRO
Gerente
SERVICIUDAD ESP
Ciudad

Referencia: Comunicación Informe Final "Auditoría Modalidad Especial al

Manejo y Estado de las Finanzas Públicas vigencia 2019.

La Contraloría Municipal de Dosquebradas en el ejercicio de control fiscal consagrado en la Constitución Política de Colombia y la Ley 42 de 1993, desarrolló la auditoría de la referencia.

Las observaciones se dieron a conocer oportunamente a la entidad dentro del desarrollo del proceso auditor, mediante la comunicación de informe preliminar el día 24 de junio de 2020.

Con la finalidad de brindar las garantías dentro del debido proceso, tuvo la posibilidad de ejercer el derecho de contradicción, el cual fue recepcionado por este organismo de control fiscal el día 30 de junio de 2020, dicho documento fue analizado en mesa de trabajo.

Por lo anterior, se comunica informe final que se remite vía correo electrónico a los siguientes correos:

• serviciudad@dosquebradas.gov.co

Se recuerda a SERVICIUDAD ESP, que deberá elaborar e informar el Plan de Mejoramiento a la Contraloría Municipal, como producto de la auditoría realizada, en cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 145 de diciembre 17 de 2014, para lo cual tendrá que ser presentado por el representante legal de la entidad u organismo público, o quien haga sus veces, las entidades vigiladas y otros entes o asuntos a auditar dentro de los ocho (08) días hábiles siguientes a la comunicación y/o remisión del informe definitivo de la auditoria.

Atentamente,

MARGARITA MARÍA GALLEGO GUTIÉRREZ

Contralora Municipal (E)

Proyectó: Lesly J. Sánchez / Profesional Universitario Revisó: María del Pilar Loaiza Hincapié / Directora Operativa Técnica



A/CI-8 Informe Final

INFORME FINAL DE AUDITORIA MODALIDAD ESPECIAL AL MANEJO Y ESTADO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS

SERVICIUDAD ESP

VIGENCIA 2019



A/CI-8 Informe Final

CONTRALORÍA MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS

Dosquebradas, 7 de julio de 2020

SERVICIUDAD ESP

MARGARITA MARÍA GALLEGO GUTIERREZ Contralora Municipal de Dosquebradas (E)

Equipo Directivo
MARIA DEL PILAR LOAIZA HINCAPIE
Directora Operativa Técnica

Equipo Auditor

LESLY JHOJANA SÁNCHEZ CORREA Profesional Universitario



A/CI-8 Informe Final

TABLA DE CONTENIDO

| | | • | |
|---|--------|-------|---|
| , | \neg | ın. | ~ |
| | aa | 11 14 | _ |
| | | | |

| 1. | CARTA DE CONCLUSIONES | 7 |
|------|-------------------------------------|------|
| 2. | RESULTADO DE LA AUDITORIA | 7 |
| 2.1 | ALCANCE DE LA AUDITORIA | 7 |
| 2.2 | CONTROL DE GESTIÓN | 7 |
| 2.2. | 1 Rendición y Revisión de la Cuenta | 7 |
| 2.2. | 2 Legalidad | 8 |
| 2.3 | CONTROL FINANCIERO | 9 |
| 2.3. | 1 Gestión Presupuestal | 9 |
| 2.3. | 2 Gestión Financiera | . 17 |
| 2.5. | SITUACIÓN DE TESORERÍA | . 20 |
| 2.6. | CARTERA | . 21 |
| 2.6. | 1. Cartera Activa | . 21 |
| 2.7. | HALLAZGOS | . 23 |
| 2.8. | RESULTADO DE LA GESTIÓN FISCAL | . 25 |
| 3. | CONSOLIDACIÓN HALLAZGOS | . 25 |



A/CI-8 Informe Final

CONTENIDO DE TABLAS

| D ′ | | |
|------------|----|-----|
| בע | aı | ns |
| 1 0 | u | ΙIC |

| Tabla 1. Evaluación Control de Gestión | 7 |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 2. Evaluación Rendición y Revisión de la Cuenta | 8 |
| Tabla 3. Evaluación de Legalidad | 9 |
| Tabla 4. Evaluación Control Financiero | 9 |
| Tabla 5. Evaluación Gestión Presupuestal | 10 |
| Tabla 6. Comparativo Presupuesto de Ingresos 2018 y 2019 | 10 |
| Tabla 7. Resumen Modificaciones Presupuesto de Ingresos vigencia 2019 | 11 |
| Tabla 8. Resumen Modificaciones Presupuesto de Gastos vigencia 2019 | 12 |
| Tabla 9. Distribución del Presupuesto de Gastos de Serviciudad | 13 |
| Tabla 10. Ejecución Presupuestal de Gastos Vigencia 2019 | 13 |
| Tabla 11. Compromisos Vigencia 2019 | 14 |
| Tabla 12. Distribución de los Gastos de Funcionamiento | 14 |
| Tabla 13. Distribución de los Gastos de Operación | 15 |
| Tabla 14. Deuda Pública | 15 |
| Tabla 15. Deuda Pública interés y amortización vigencia 2019 | 16 |
| Tabla 16. Distribución de los gastos de Inversión | 16 |
| Tabla 17. Distribución de los gastos disponibilidad final | 17 |
| Tabla 18. Situación Presupuestal Serviciudad ESP | 17 |
| Tabla 19. Evaluación Gestión Financiera | 17 |
| Tabla 20. Indicador de Liquidez | 17 |
| Tabla 21. Prueba Ácida | 18 |
| Tabla 22. Nivel de Endeudamiento | 18 |



A/CI-8 Informe Final

| Tabla 23. Rendimiento de Propiedad Planta y Equipo | 18 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabla 24. Rentabilidad de los Activos | 18 |
| Tabla 25. Cumplimiento de Ejecución de Presupuesto de Gastos | 19 |
| Tabla 26. Comparativo Indicadores de desempeño financiero vig 2013 – 2019 | 19 |
| Tabla 27. Calculo capacidad de pago | 19 |
| Tabla 28. Calculo sostenibilidad fiscal | 20 |
| Tabla 29. Situación de Tesorería a diciembre 31 de 2019 | 20 |
| Tabla 30. Comportamiento cartera por servicio | 21 |
| Tabla 31. Cartera clase de uso | 21 |
| Tabla 32. Cartera Activa | 22 |
| Tabla 33.Comportamiento facturación vs recaudo por servicio vigencia 2019 | 22 |
| Tabla 34.Comportamiento resumen facturación vs recaudo por servicio vig 2019 | 922 |
| Tabla 35. Evaluación Gestión Fiscal | 25 |
| Tabla 36. Consolidación de Hallazgos | 25 |



A/CI-8 Informe Final

CONTENIDO DE ILUSTRACIONES

| | Página |
|---------------------------------------------------------------------|--------|
| Ilustración 1 Distribución compromisos vigencia 2019 | 14 |
| Ilustración 2. Compromisos de funcionamiento vigencia 2019 | 15 |
| Ilustración 3. Deuda Pública Intereses y Amortización vigencia 2019 | 16 |
| Ilustración 4. Compromisos Gastos de Inversión vigencia 2019 | 16 |



A/CI-8 Informe Final

1. CARTA DE CONCLUSIONES

Dosquebradas, 7 de julio de 2020

Doctor
FERNANDO JOSÉ DA PENA MONTENEGRO
Gerente
Serviciudad ESP
Ciudad

Asunto: Carta de Conclusiones

La Contraloría Municipal de Dosquebradas, con fundamento en las facultades otorgadas por el Artículo 267 de la Constitución Política, practicó Auditoría Especial a la empresa SERVICIUDAD ESP vigencia 2019, a través de la evaluación de los principios de economía, eficiencia, eficacia, equidad y valoración de los costos ambientales (Cumplimiento de las normas internas y externas aplicables, y efectividad de los controles en los componentes evaluados, Programación, elaboración, presentación, aprobación, y modificación del presupuesto), con que administró los recursos puestos a su disposición y los resultados de su gestión en el área actividad o proceso examinado.

Los resultados de las evaluaciones y el contenido de la información suministrada, son responsabilidad de la entidad evaluada, la misma es analizada por la Contraloría Municipal de Dosquebradas, quien es responsable de producir un informe de Auditoría Especial que contenga el concepto sobre el examen practicado.

La evaluación se llevó a cabo de acuerdo con normas de Auditoría generalmente aceptadas, con políticas y procedimientos de auditoría establecidos por la Contraloría Municipal de Dosquebradas, de acuerdo con ellas, se planeó y ejecutó el trabajo, de forma tal que el examen practicado proporciona una base razonable para fundamentar nuestro concepto.

La auditoría incluyó el examen, sobre la base de pruebas selectivas, de las evidencias y documentos que soportan el área, actividad o proceso auditado y el cumplimiento de las disposiciones legales; los estudios y análisis se encuentran debidamente documentados en papeles de trabajo, los cuales reposan en los archivos de la Contraloría Municipal de Dosquebradas.



A/CI-8 Informe Final

CONCEPTO SOBRE EL ANÁLISIS EFECTUADO

La Contraloría Municipal de Dosquebradas como resultado de la auditoría adelantada, conceptúa que para la vigencia 2019 la Gestión Fiscal del Serviciudad ESP en los componentes de Control de Gestión y Control Financiero es FAVORABLE con una calificación total de 91.5.

PLAN DE MEJORAMIENTO

En el desarrollo de la Auditoria se detectó un (1) hallazgo administrativo, para lo cual la Entidad debe subsanarlo a través de la implementación de acciones preventivas definidas en un plan de mejoramiento.

Con el fin de lograr que la labor de la Contraloría Municipal de Dosquebradas coadyuve a la transformación, depuración y modernización de los órganos instituidos para el control de la gestión fiscal, mediante la promoción de los principios, finalidades y cometidos de la función administrativa consagrados en la Constitución Política, para que se emprendan actividades de mejoramiento de la gestión pública, la entidad debe diseñar un plan de mejoramiento que permita solucionar las deficiencias puntualizadas.

PRESENTACIÓN, AVANCE Y EJECUCIÓN

El plan de mejoramiento producto de la auditoría realizada, en cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 145 de diciembre 17 de 2014, deberá ser presentado por el representante legal de la entidad u organismo público, o quien haga sus veces, las entidades vigiladas y otros entes o asuntos a auditar dentro de los ocho (08) días hábiles siguientes a la comunicación y/o remisión del informe definitivo de la auditoria, que deberá ser publicado en la página web e informado al Ente de Control.

Así mismo, deberá rendir informes de avance al plan de mejoramiento cada tres (3) meses, contados a partir de la suscripción del mismo, en el formato establecido para su seguimiento.

Atentamente.

MARGARITA MARÍA GALLEGO GUTIERREZ

Contralora Municipal (E)

Vo.Bo. María del Pilar Loaiza Hincapié Directora Operativa Técnica



A/CI-8 Informe Final

2. RESULTADO DE LA AUDITORIA

2.1 ALCANCE DE LA AUDITORIA

Durante el proceso auditor se evaluaron los componentes de Control de Gestión y Control Financiero con las siguientes variables:

- 1. Oportunidad en la rendición de la cuenta en el tema presupuestal y financiero.
- 2. Suficiencia en el diligenciamiento de los formatos y calidad de la información rendida, veracidad.
- 3. Cumplimiento de las normas internas y externas aplicables al ente o asunto auditado en los componentes evaluados.
- 4. Programación, elaboración, presentación, aprobación, modificación y ejecución.
- 5. Indicadores financieros.
- 6. Situación de Tesorería

2.2 CONTROL DE GESTIÓN

La Contraloría Municipal de Dosquebradas, como resultado de la Auditoria Especial a la empresa SERVICIUDAD ESP del Municipio de Dosquebradas vigencia 2019, emite una calificación sobre el control de Gestión FAVORABLE, como consecuencia de la calificación de 89.1 puntos de 100, resultante de ponderar los factores que se relacionan a continuación:

Tabla 1. Evaluación Control de Gestión

| CONTROL DE GESTIÓN | | | | |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|--|
| ENTIDAD AUDITADA | | | | |
| | VIGENCIA | | | |
| Factores | Calificación Parcial | Ponderación | Calificación Total | |
| 2. Rendición y Revisión de la Cuenta | 91,8 | 0,50 | 45,9 | |
| 3. Legalidad | 86,4 | 0,50 | 43,2 | |
| Calificación total 1,00 89,1 | | | 89,1 | |
| Concepto de Gestión a emitir | Favorable | | | |
| RANGOS DE CALIFICACIÓN PARA EL CONCEPTO DE GESTIÓN | | | | |
| Rango | Concepto | | | |
| 80 o más puntos | Favorable | | | |
| Menos de 80 puntos | Desfavorable | | | |

Fuente: Matriz de calificación

2.2.1 Rendición y Revisión de la Cuenta

Se emite una opinión EFICIENTE, como consecuencia de la calificación de 91.8 puntos de 100 posibles, con base en el siguiente resultado:



A/CI-8 Informe Final

Tabla 2. Evaluación Rendición y Revisión de la Cuenta

| RENDICIÓN Y REVISIÓN DE LA CUENTA | | | |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| VARIABLES A EVALUAR | Calificación Parcial | Ponderación | Puntaje Atribuido |
| Oportunidad en la rendición de la cuenta | 100,0 | 0,10 | 10,0 |
| Suficiencia (diligenciamiento total de formatos y anexos) | 90,9 | 0,30 | 27,3 |
| Calidad (veracidad) | 90,9 | 0,60 | 54,5 |
| SUB TOTAL CUMPLIMIENTO EN RENDICIÓN Y REVISIÓN DE LA CUENTA | | 1,00 | 91,8 |

| Calificación | | |
|------------------|-------------|------------|
| Eficiente | <=100, >=80 | Eficiente |
| Con deficiencias | <80, >=50 | Efficiente |
| Ineficiente | <50 | |

Fuente: Matriz de calificación

Revisados y analizados los formatos 1 con sus anexos, 2A, 2B, 3, 4, 5A, 5B, con sus anexos, formato 6 con anexos, 7, 8A, 8B con sus anexos, 10 y 11 con sus anexos, formato 18, contienen la información rendida mediante el aplicativo SIA, de acuerdo a los criterios de oportunidad, suficiencia y calidad en cumplimiento a lo establecido en la Resolución interna No. 145 de 2014 concerniente a la rendición de cuenta en línea de la Contraloría Municipal de Dosquebradas; observándose el siguiente resultado:

Oportunidad

SERVICIUDAD ESP, rindió oportunamente la cuenta anual, teniendo en cuenta las disposiciones internas expedidas por la Contraloría Municipal de Dosquebradas: Obtuvo una calificación de 100 puntos enmarcados en la ponderación del 100% resultante de la revisión de los formatos de rendición de la cuenta donde se observa que la misma se presentó de forma oportuna en los términos establecidos en la Resolución Interna No. 145 de 2014.

Suficiencia

Alcanzó una calificación de 90.9 puntos enmarcados en la ponderación de 100%, toda vez que al realizar la revisión de la información rendida relacionada con la ejecución del presupuesto, presenta inconsistencias con respecto a la ejecución real del presupuesto.

Calidad

Obtuvo una calificación de 90.9 puntos enmarcados en la ponderación de 100%, por lo relacionado anteriormente.

2.2.2 Legalidad

Se emite una calificación EFICIENTE, con base en el resultado de 86.4 puntos de 100 posibles, así:



A/CI-8 Informe Final

Tabla 3. Evaluación de Legalidad

| LEGALIDAD | | | |
|------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| VARIABLES A EVALUAR | Calificación Parcial | Ponderación | Puntaje Atribuido |
| <u>Financiera</u> | 86,4 | 1,00 | 86,4 |
| CUMPLIMIENTO LEGALIDAD | | 1,00 | 86,4 |

| Calificación | | |
|------------------|-------------|-----------|
| Eficiente | <=100, >=80 | Eficiente |
| Con deficiencias | <80, >=50 | Eliciente |
| Ineficiente | <50 | |

Fuente: Matriz de calificación

Este factor fue evaluado de acuerdo a las variables establecidas en la Matriz de calificación, así:

Financiera:

Para el desarrollo de la auditoria especial y en desarrollo del componente financiero se analizó la legalidad financiera, consistente en la verificación del cumplimiento de la normatividad presupuestal.

De gestión

El equipo auditor, no emitió calificación frente al tema, toda vez que dentro del proceso auditor no se contempló la revisión de los expedientes relacionados en este factor.

2.3 CONTROL FINANCIERO

Como resultado de la auditoría adelantada, la calificación sobre el Control Financiero es FAVORABLE, como consecuencia de la calificación de 92.5 puntos de 100 posibles, resultante de ponderar los factores que se relacionan a continuación:

Tabla 4. Evaluación Control Financiero

| Table 4. Evaluation Control i manticio | | | | |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|--|
| CONTROL FINANCIERO Y PRESUPUESTAL | | | | |
| ENTIDAD AUDITADA | | | | |
| VIGENCIA | | | | |
| Calificación Parcial | Ponderación | Calificación Total | | |
| 91,7 | 0,90 | 82,5 | | |
| 100,0 | 0,10 | 10,0 | | |
| | 1,00 | 92,5 | | |
| Favorable | | | | |
| | | | | |
| CALIFICACION PARA EL CONCEPTO FINANCIERO | | | | |
| Concepto | | | | |
| Favorable | | | | |
| Desfavorable | | | | |
| | TROL FINANCIERO Y PRESUPUESTAL ENTIDAD AUDITADA VIGENCIA Calificación Parcial 91,7 100,0 Favorable CALIFICACIÓN PARA EL CONCEPTO FINANCIERO Concepto Favorable | TROL FINANCIERO Y PRESUPUESTAL | | |

Fuente: Matriz de calificación

2.3.1 Gestión Presupuestal

Se emite una calificación EFICIENTE, con base en el siguiente resultado:



A/CI-8 Informe Final

Tabla 5. Evaluación Gestión Presupuestal

| Tabla 5. Evaluación Gestion i resupuestal | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------------|--------------------------|-----------|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| GESTIÓN PRESUPUESTAL | | | | | | | | | | | |
| VARIABLE | S A EVALUAR | | Puntaje Atribuido | | | | | | | | |
| Evaluación presupuestal | | | 91,7 | | | | | | | | |
| TOTAL GESTION PRESUPUESTAL | | | 91,7 | | | | | | | | |
| Con deficiencias | | | 1 | | | | | | | | |
| Eficiente Con deficiencias | <=100, >=80 <80, >=50 | Eficiente | | | | | | | | | |
| Ineficiente | <50 | | | | | | | | | | |

Fuente: Matriz de calificación

La evaluación sobre la gestión presupuestal de SERVICIUDAD ESP fue EFICIENTE, con un puntaje de 91.7 sobre 100 posibles. Este resultado se obtuvo por la aplicación de pruebas realizadas por el equipo auditor en cada una de las variables programación, elaboración, presentación, aprobación, modificación y ejecución del presupuesto vigencia 2019.

Programación

La programación del presupuesto para la vigencia fiscal 2019 realizada por SERVICIUDAD ESP, estuvo en concordancia con lo previsto el Decreto 115 de 1996, y el Decreto 4836 de 2011, ascendiendo a la suma de \$44.980.149.112,00.

Tabla 6. Comparativo Presupuesto de Ingresos 2018 y 2019

| | 20 | 119 | 20 | 18 | Variacion | Variacion | |
|------------------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|----------------|-----------|--|
| Variable | Presupuesto Inicial | Presupuesto recaudado | Presupuesto Inicial | Presupuesto recaudado | absoluta | Relativa | |
| VENTA DE SERVICIOS DE ACUEDUCTO | 16.503.418.396 | 16.840.234.283 | 15.620.877.790 | 15.522.830.379 | 1.317.403.904 | 8,49% | |
| VENTA DE SERVICIOS DE ALCANTARILLADO | 12.647.013.275 | 11.435.819.368 | 10.621.551.948 | 9.612.073.256 | 1.823.746.112 | 18,97% | |
| VENTA DE SERVICIOS DE ASEO | 12.368.841.517 | 12.595.362.773 | 11.485.152.911 | 10.578.867.768 | 2.016.495.005 | 19,06% | |
| OTROS INGRESOS ORDINARIOS | - | i | 15.099.124 | i | - | - | |
| OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS | 39.585.457 | 335.018.612 | 119.381.737 | 34.845.602 | 300.173.010 | 861,44% | |
| APORTES NIVEL MUNICIPAL | - | 1.570.267.079 | - | - | 1.570.267.079 | - | |
| APORTES NIVEL DEPARTAMENTAL | - | - | - | 759.823.778 | (759.823.778) | -100,00% | |
| APORTES OTRAS ENTIDADES | - | 141.496.466 | - | 12.400.000 | 129.096.466 | 1041,10% | |
| RENDIMIENTOS POR OPERACIONES FINANCIERAS | 40.000.000 | 85.636.013 | 19.000.000 | 34.437.454 | 51.198.559 | 148,67% | |
| CREDITO EXTERNO | - | = | - | | - | - | |
| RECUPERACION DE CARTERA | 2.000.000.000 | 2.969.283.402 | 735.000.000 | - | 2.969.283.402 | - | |
| OTROS RECURSOS DEL BALANCE | 1.381.290.465 | 4.627.900.998 | 365.000.000 | 1.232.716.410 | 3.395.184.588 | 275,42% | |
| TOTAL | 44.980.149.110 | 50.601.018.993 | 38.981.063.510 | 37.787.994.647 | 12.813.024.346 | 33,91% | |

Fuente: Ejecución de Ingresos 2018 - 2019

Elaboración

El presupuesto de SERVICIUDAD ESP para la vigencia fiscal 2019, fue elaborado dentro de los lineamientos de la Constitución Política, Decreto 115 de 1996 y el Decreto 4836 de 2011.

Presentación

SERVICIUDAD ESP presentó al CONFIS la proyección del presupuesto en el mes de diciembre de 2018, quienes se reunieron para su estudio y aprobación mediante acta CONFIS en diciembre de 2018, estableciendo en los artículos primero y segundo la apropiación del presupuesto de ingresos y gastos de la entidad, por valor de \$44.980.149.112.00 Aprobación

SERVICIUDAD ESP, aprobó el presupuesto de ingresos y gastos a través de acta CONFIS de diciembre de 2018 y el Acuerdo No. 05 de diciembre 28 de 2018 "Por



A/CI-8 Informe Final

el cual se aprueba el presupuesto de ingresos y gastos de la empresa SERVICIUDAD ESP para la vigencia 2019", estableciendo en los artículos primero y segundo la apropiación del presupuesto de ingresos y gastos de la entidad, por valor de \$44.980.149.112.00.

De igual manera, la entidad desagrega el presupuesto de ingresos y gastos a través de la Resolución No. 505 de diciembre 28 de 2018, para la vigencia fiscal 2019, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los ingresos y los gastos.

La entidad de acuerdo con lo relacionado anteriormente, cumplió con los pasos esenciales establecidos en el Decreto 115 de 1996 y las directrices impartidas, para la programación, elaboración y presentación del presupuesto.

Modificaciones - Adiciones y Traslados Presupuestales

Presupuesto de Ingresos: durante la vigencia 2019, el presupuesto de Ingresos de SERVICIUDAD ESP, tuvo adiciones por valor de \$7.304.651.597.00 y reducciones por la suma de \$376.932.089.00, un recaudo total por valor de \$50.601.018.992, para un presupuesto definitivo por la suma de \$51.907.868.618, debido a los conceptos que se relacionan a continuación:

Tabla 7. Resumen Modificaciones Presupuesto de Ingresos vigencia 2019

| No. RESOLUCIÓN | FECHA | CONCEPTO | ADICIÓN | REDUCCIÓN |
|--------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| ACUERDO No. 001 | 29/01/2019 | ADICIÓN - REDUCCIÓN RECURSOS DEL BALANCE VIGENCIA 2018 | 969.288.587 | 223.143.864 |
| RESOLUCION No. 044 | 31/01/2019 | ADICION CONVENIO MUNICIPIO SANTA ELENA Y SAN JOAQUÍN | 3.001.976.154 | 0 |
| RESOLUCION No. 121 | 1/02/2019 | CUENTAS POR COBRAR CONVENIOS MUNICIPIO Y DEPARTAMENTO | 1.175.106.079 | 0 |
| RESOLUCION No. 239 | 13/05/2019 | ADICION CONVENIO PERSONERÍA ASESORÍA SERVICIOS PÚBLICOS | 5.400.000 | 0 |
| RESOLUCION No. 364 | 26/07/2019 | ADICION CONVENIO CARDER ESTABILIDAD INFRAESTRUCTURA BELLAVISTA Y CAMILO TORRES | 340.241.165 | 0 |
| RESOLUCION No. 470 | 28/10/2019 | APORTES MUNICIPALES EXPANCIÓN DE REDES | 1.809.063.454 | 0 |
| RESOLUCION No. 530 | 16/12/2019 | RENDIMIENTOS FINANCIEROS | 3.576.158 | 0 |
| SIN ACTO ADMINIST | | SALDO CONV 1222-2017 (GOBERNACIÓN) | | 153.223.746 |
| SIN ACTO ADMINIST | | CXC CONV 1222-2017 ALCANTR (GOBER) | | 564.479 |
| TOTAL | | | 7.304.651.597 | 376.932.089 |

Fuente: SIA y Resoluciones SERVICIUDAD ESP

Para un presupuesto de ingresos definitivo por valor de \$51.907.868.618,00.

Presupuesto de Gastos: SERVICIUDAD ESP, realizó modificaciones al presupuesto de gastos por valor de \$14.481.981.041.oo, a través de actos administrativos (Resoluciones), tal y como se describe en la siguiente tabla:



A/CI-8 Informe Final

Tabla 8. Resumen Modificaciones Presupuesto de Gastos vigencia 2019

| ACTO ADMINISTRATIVO | FECHA | CRÉDITO | CONTRACRÉDITO |
|---------------------|------------|----------------|----------------|
| RESOLUCION No.135 | 7/02/2019 | 28.470.949 | 28.470.949 |
| RESOLUCION No.045 | 1/02/2019 | 3.000.000.000 | 3.000.000.000 |
| RESOLUCION No.174 | 5/03/2019 | 130.307.796 | 130.307.796 |
| RESOLUCION No.200 | 29/03/2019 | 37.376.080 | 37.376.080 |
| RESOLUCION No.201 | 3/04/2019 | 14.996.017 | 14.996.017 |
| RESOLUCION No.202 | 3/04/2019 | 41.089.400 | 41.089.400 |
| RESOLUCION No.242 | 16/05/2019 | 4.826.422.257 | 4.826.422.257 |
| RESOLUCION No.231 | 2/05/2019 | 23.057.785 | 23.057.785 |
| RESOLUCION No.284 | 11/06/2019 | 500.000.000 | 500.000.000 |
| RESOLUCION No.273 | 10/06/2019 | 82.958.846 | 82.958.846 |
| RESOLUCION No.298 | 19/06/2019 | 69.851.174 | 69.851.174 |
| RESOLUCION No.317 | 25/06/2019 | 2.717.103 | 2.717.103 |
| RESOLUCION No.326 | 5/07/2019 | 214.170.356 | 214.170.356 |
| RESOLUCION No.362 | 26/07/2019 | 79.415.797 | 79.415.797 |
| RESOLUCION No.377 | 6/08/2019 | 425.102.308 | 425.102.308 |
| RESOLUCION No.412 | 9/09/2019 | 838.524.990 | 838.524.990 |
| RESOLUCION No.419 | 11/09/2019 | 2.560.438.143 | 2.560.438.143 |
| RESOLUCION No.404 | 2/09/2019 | 232.311.996 | 232.311.996 |
| RESOLUCION No.430 | 20/09/2019 | 95.832.989 | 95.832.989 |
| RESOLUCION No.442 | 26/09/2019 | 20.016.069 | 20.016.069 |
| RESOLUCION No.444 | 1/10/2019 | 89.595.046 | 89.595.046 |
| RESOLUCION No.455 | 15/10/2019 | 23.710.530 | 23.710.530 |
| RESOLUCION No.468 | 15/10/2019 | 178.740.802 | 178.740.802 |
| RESOLUCION No.476 | 6/11/2019 | 94.387.485 | 94.387.485 |
| RESOLUCION No.478 | 12/11/2019 | 175.297.088 | 175.297.088 |
| RESOLUCION No.489 | 14/11/2019 | 185.457.014 | 185.457.014 |
| RESOLUCION No.494 | 20/11/2019 | 35.375.235 | 35.375.235 |
| RESOLUCION No.495 | 21/11/2019 | 100.000.000 | 100.000.000 |
| RESOLUCION No.502 | 28/11/2019 | 54.447.142 | 54.447.142 |
| RESOLUCION No.503 | 2/12/2019 | 53.383.165 | 53.383.165 |
| RESOLUCION No.508 | 6/12/2019 | 29.428.193 | 29.428.193 |
| RESOLUCION No.526 | 10/12/2019 | 196.441.232 | 196.441.232 |
| RESOLUCION No.527 | 12/12/2019 | 29.663.194 | 29.663.194 |
| RESOLUCION No.532 | 19/12/2019 | 12.994.860 | 12.994.860 |
| TOTAL | | 14.481.981.041 | 14.481.981.041 |

Fuente: Formato_201913_F08B_AGR_ANEXOS.RAR - SIA Formato_201913_F08B_AGR_FMT - SIA Resoluciones Cargadas

SERVICIUDAD ESP realizó modificaciones al presupuesto de gastos consistentes en traslados presupuestales (Créditos y Contracréditos), a través de treinta y cuatro (34) resoluciones durante toda la vigencia 2019, ascendiendo a la suma de \$14.481.981.041.00, así mismo realizo adiciones y reducciones a través de siete (7) actos administrativos por las sumas de: adiciones por valor de \$7.304.651.597.00, y reducciones por valor de \$376.932.089.00.



A/CI-8 Informe Final

Ejecución

Presupuesto de la empresa Serviciudad ESP, para la vigencia fiscal del año 2019, tuvo una apropiación inicial por valor de CUARENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS OCHENTA MILLONES CIENTO CAURENTA Y NUEVE MIL CIENTO DIEZ PESOS M/CTE., \$44.980.149.110,00, con el siguiente detalle:

Tabla 9. Distribución del Presupuesto de Gastos de Serviciudad

| | _ | paccio ac | _ | | _ | | | | _ | | |
|-------------------------------------------|----|-------------------|----|-------------------|----|-------------------|----|----------------|----|------------------|---------------------------|
| NOMBRE DEL RUBRO | AF | ROPIACION INICIAL | | CREDITOS | С | ONTRA CREDITOS | ı | REDUCCIONES | | ADICIONES | PRESUPUESTO DEFINITIVO |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$ | 12.659.227.472,00 | \$ | 698.000.531,00 | \$ | 698.000.531,00 | \$ | - | \$ | - | \$ 12.659.227.472,00 |
| Gastos de Personal | \$ | 6.110.912.508,00 | \$ | 317.327.742,00 | \$ | 144.013.296,00 | \$ | = | \$ | = | \$ 6.284.226.954,00 |
| Gastos Generales | \$ | 6.548.314.964,00 | \$ | 380.672.789,00 | \$ | 553.987.235,00 | \$ | - | \$ | - | \$ 6.375.000.518,00 |
| SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ - |
| Deuda Pública | \$ | - | \$ | = | \$ | = | \$ | = | \$ | = | \$ - |
| INVERSIÓN | \$ | 12.200.000.000,00 | \$ | 12.553.126.140,00 | \$ | 12.553.126.140,00 | \$ | - | \$ | 5.154.704.619,00 | \$ 17.354.704.619,00 |
| Proyectos de inversión (Recursos Propios) | \$ | 12.200.000.000,00 | \$ | 9.553.126.140,00 | \$ | 9.553.126.140,00 | \$ | = | \$ | = | \$ 12.200.000.000,00 |
| Sistema General de Participaciones | \$ | - | \$ | 3.000.000.000,00 | \$ | 3.000.000.000,00 | \$ | = | \$ | 5.154.704.619,00 | \$ 5.154.704.619,00 |
| Inversión Otros Recursos | \$ | - | \$ | = | \$ | = | \$ | = | \$ | = | \$ = |
| GASTOS DE OPERACIÓN EMPRESAS INDUSTRIALES | \$ | 17.120.921.638,00 | \$ | 1.230.854.370,00 | \$ | 1.171.673.762,00 | \$ | - | \$ | - | \$ 17.180.102.246,00 |
| Servicios Públicos Domiciliarios | \$ | 17.120.921.638,00 | \$ | 1.230.854.370,00 | \$ | 1.171.673.762,00 | \$ | - | \$ | = | \$ 17.180.102.246,00 |
| DISPONIBILIDAD FINAL | \$ | 3.000.000.000,00 | \$ | - | \$ | 59.180.608,00 | \$ | 376.932.089,00 | \$ | 2.149.946.978,00 | \$ 4.713.834.281,00 |
| Disponibilidad Final | \$ | 3.000.000.000,00 | \$ | - | \$ | 59.180.608,00 | \$ | 376.932.089,00 | \$ | 2.149.946.978,00 | \$ 4.713.834.281,00 |
| TOTAL | \$ | 44.980.149.110,00 | \$ | 14.481.981.041,00 | \$ | 14.481.981.041,00 | \$ | 376.932.089,00 | \$ | 7.304.651.597,00 | \$ 51.907.868.618,00 |

Fuente: Presupuesto de Gastos vigencia 2019, Serviciudad

Al presupuesto inicial le fue adicionada la suma de \$7.304.651.597,00, tuvo reducciones por valor de \$51.907.868.618,00 y créditos y contracréditos por valor de \$14.481.981.041,00, quedando un presupuesto definitivo por valor de \$51.907.868.618,00.

Durante el año 2019, SERVICIUDAD ESP adquirió compromisos por un valor de \$48.344.342.390,00, alcanzando un nivel de ejecución del 93.13% y donde efectuó pagos \$42.456.967.501,00, como se evidencia en la siguiente tabla:

Tabla 10. Ejecución Presupuestal de Gastos Vigencia 2019

| NOMBRE DEL RUBRO | AF | APROPIACION INICIAL | | PRESUPUESTO DEFINITIVO | | COMPROMISOS / OBLIGACIONES | | PAGOS | Ejec. % | Part. % |
|-------------------------------------------|----|---------------------|----|---------------------------|----|-------------------------------|----|-------------------|---------|---------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$ | 12.659.227.472,00 | \$ | 12.659.227.472,00 | \$ | 11.027.744.999,00 | \$ | 10.617.824.110,00 | 87,11 | 22,81% |
| Gastos de Personal | \$ | 6.110.912.508,00 | \$ | 6.284.226.954,00 | \$ | 5.788.071.182,00 | \$ | 5.440.235.918,00 | 92,10 | 11,97% |
| Gastos Generales | \$ | 6.548.314.964,00 | \$ | 6.375.000.518,00 | \$ | 5.239.673.817,00 | \$ | 5.177.588.192,00 | 82,19 | 10,84% |
| SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | 0,00% | 0,00% |
| Deuda Pública | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | 0,00% | 0,00% |
| INVERSIÓN | \$ | 12.200.000.000,00 | \$ | 17.354.704.619,00 | \$ | 16.641.204.127,00 | \$ | 12.583.136.575,00 | 95,89 | 34,42% |
| Proyectos de inversión (Recursos Propios) | \$ | 12.200.000.000,00 | \$ | 12.200.000.000,00 | \$ | 11.492.098.239,00 | \$ | 7.697.355.525,00 | 94,20 | 23,77% |
| Sistema General de Participaciones | \$ | - | \$ | 5.154.704.619,00 | \$ | 5.149.105.888,00 | \$ | 4.885.781.050,00 | 99,89 | 10,65% |
| Inversión Otros Recursos | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | 0,00 | 0,00% |
| GASTOS DE OPERACIÓN EMPRESAS INDUSTRIALES | \$ | 17.120.921.638,00 | \$ | 17.180.102.246,00 | \$ | 16.787.490.647,00 | \$ | 15.918.421.454,00 | 97,71 | 34,72% |
| Servicios Públicos Domiciliarios | \$ | 17.120.921.638,00 | \$ | 17.180.102.246,00 | \$ | 16.787.490.647,00 | \$ | 15.918.421.454,00 | 97,71 | 34,72% |
| DISPONIBILIDAD FINAL | \$ | 3.000.000.000,00 | \$ | 4.713.834.281,00 | \$ | 3.887.902.617,00 | \$ | 3.337.585.362,00 | 82,48 | 8,04% |
| Disponibilidad Final | \$ | 3.000.000.000,00 | \$ | 4.713.834.281,00 | \$ | 3.887.902.617,00 | \$ | 3.337.585.362,00 | 82,48 | 8,04% |
| TOTAL | \$ | 44.980.149.110,00 | \$ | 51.907.868.618,00 | \$ | 48.344.342.390,00 | \$ | 42.456.967.501,00 | 93,13 | 100,00% |

Fuente: Ejecución de Gastos vigencia 2019

La Ejecución del 93.13%, que corresponde al valor de los compromisos adquiridos por Serviciudad, con respecto al presupuesto final, los cuales fueron distribuidos, así: 22.81% gastos de funcionamiento, el 0% servicio de la deuda, el 34.42% para gastos de inversión, el 34.72% por gastos de operación comercial y el 8.04% para disponibilidad final.



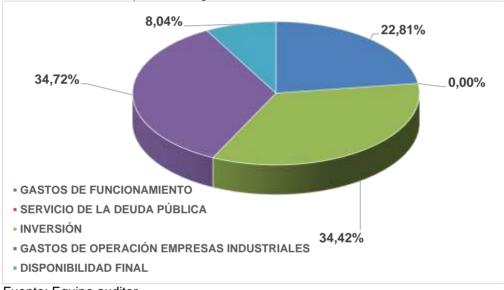
A/CI-8 Informe Final

Tabla 11. Compromisos Vigencia 2019

| NOMBRE DEL RUBRO | COMPROMISOS / OBLIGACIONES | Part. % |
|-------------------------------------------|-------------------------------|---------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$ 11.027.744.999,00 | 22,81% |
| SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA | \$ - | 0,00% |
| INVERSIÓN | \$ 16.641.204.127,00 | 34,42% |
| GASTOS DE OPERACIÓN EMPRESAS INDUSTRIALES | \$ 16.787.490.647,00 | 34,72% |
| DISPONIBILIDAD FINAL | \$ 3.887.902.617,00 | 8,04% |
| TOTAL | \$ 48.344.342.390,00 | 100,00% |

Fuente: Ejecución de Gastos vigencia 2019

Ilustración 1 Distribución compromisos vigencia 2019



Fuente: Equipo auditor

Una verificada la información presupuestal y financiera reportada por la entidad, se confirma que en la vigencia 2019, existieron compromisos por valor de \$48.344.342.390, cancelada la suma de \$42.456.967.501, quedando un saldo por pagar de \$5.887.374.889, otro sin ejecutar por la suma de \$3.563.526.228.

Los Gastos de Funcionamiento ascendieron los compromisos a la suma de \$11.027.744.999, con una participación del 22.81%, los cuales se distribuyen en:

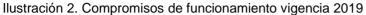
Tabla 12. Distribución de los Gastos de Funcionamiento

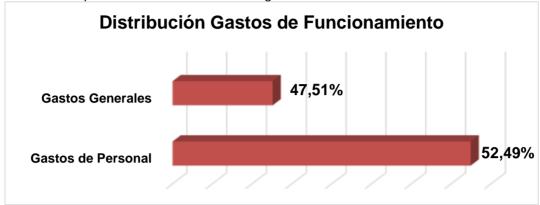
| NOMBRE DEL RUBRO | | COMPROMISOS / OBLIGACIONES | Ejec. % |
|--------------------------|----|-------------------------------|---------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$ | 11.027.744.999,00 | 87,11 |
| Gastos de Personal | \$ | 5.788.071.182,00 | 92,10 |
| Gastos Generales | \$ | 5.239.673.817,00 | 82,19 |

Fuente: Ejecución de Gastos vigencia 2019



A/CI-8 Informe Final





Fuente: Equipo Auditor

Los Gastos de Operación Comercial, comprometidos ascendieron a la suma de \$16.787.490.647, con una participación del 34.72% corresponde a la compra de servicios para la venta (Suministro de agua potable, compra de tapas, cajas y micro medidores, disposición final del aseo) y los demás gastos correspondientes a la compra de bienes y servicios que participan directamente en el proceso de producción y comercialización de los servicios públicos de SERVICIUDAD.

Tabla 13. Distribución de los Gastos de Operación

| NOMBRE DEL RUBRO | | COMPROMISOS / OBLIGACIONES | Ejec. % |
|-------------------------------------------|----|-------------------------------|---------|
| GASTOS DE OPERACIÓN EMPRESAS INDUSTRIALES | \$ | 16.787.490.647,00 | 97,71 |
| Servicios Públicos Domiciliarios | \$ | 16.787.490.647,00 | 97,71 |

Fuente: Ejecución de Gastos vigencia 2019

Servicio de la Deuda: Al cierre de la vigencia 2018 Serviciudad ESP tenía una deuda con el sector financiero del orden de los **\$42.145.220**, y al cierre del año 2019 quedó sin saldos de deuda.

Durante la vigencia 2019, la entidad pagó por concepto de amortización el monto de Cuarenta y Dos Millones Cientos Cuarenta y Cinco Mil Doscientos Veinte Pesos (\$42.145.220) y por concepto de intereses corrientes la suma de Cuatrocientos Ochenta y Ocho Mil Setecientos Cincuenta y Cinco Pesos (\$488.755), durante el período analizado la entidad no realizó pagos por concepto de intereses moratorios, lo que da un total (Intereses más amortizaciones) de Cuarenta y Dos Millones Seiscientos Treinta y Tres Mil Novecientos Setenta y Cinco Pesos con Cuarenta y Cuatro Centavos M/Cte., (\$42.633.975,44).

Al cierre de la vigencia 2019, la entidad no contaba créditos vigentes.

Tabla 14. Deuda Pública

| Tabla 14. Dedda Fublic | a | | | | |
|---------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------|---------|--------------------|
| ENTIDAD | NUMERO DEL CREDITO | MONTO DEL CRÉDITO | SALDO DEUDA A 31 DE DICIEMBRE | % PART. | TASA DE INTERES |
| Banco Davivienda S.A. (Contrato de leasing) | 611515606 | 0 | 0,00 | 0,00 | DTF+3.5 |
| TOTAL | | | 0 | 0% | |

Fuente: SIA, Papel de trabajo Deuda Pública



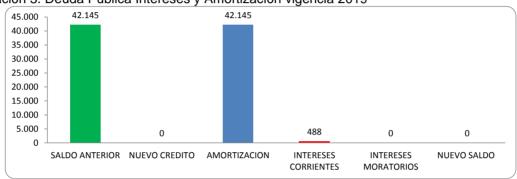
A/CI-8 Informe Final

Tabla 15. Deuda Pública interés y amortización vigencia 2019

| DESCRIPCIÓN | INTERESES | AMORTIZACIÓN | SALDO |
|-------------|-----------|--------------|-----------|
| TRIMESTRE 1 | 488.755 | 39.811.345 | 2.333.875 |
| TRIMESTRE 2 | 0 | 0 | 2.333.875 |
| TRIMESTRE 3 | 0 | 0 | 2.333.875 |
| TRIMESTRE 4 | 0 | 2.333.875 | 0 |
| TOTAL | 488.755 | 42.145.220 | |

Fuente: SIA, Papel de trabajo Deuda Pública

Ilustración 3. Deuda Pública Intereses y Amortización vigencia 2019



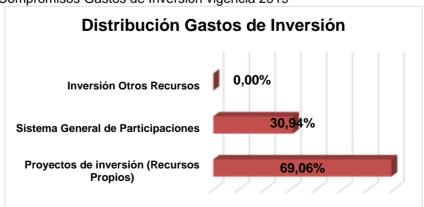
Los Gastos de Inversión, alcanzaron la suma de \$16.641.204.127, con una participación del 34.42% del total de los compromisos adquiridos por Serviciudad, destacándose proyectos como la Expansión de Redes Acueducto complementario Santa Helena - San Joaquín con el 18%, seguido de la construcción de tramo de colector la víbora con el 16%, seguido de la Bocatoma – desarenador – aducción - Santa Helena San Joaquín con el 12%, así como la construcción de colectores Ladera Norte Rio Otún y tramos de colector Cañaveral con el 9% y 8% respectivamente.

Tabla 16. Distribución de los gastos de Inversión.

| NOMBRE DEL RUBRO | COMPROMISOS / OBLIGACIONES | Ejec. % |
|-------------------------------------------|-------------------------------|---------|
| INVERSIÓN | \$ 16.641.204.127,00 | 95,89 |
| Proyectos de inversión (Recursos Propios) | \$ 11.492.098.239,00 | 94,20 |
| Sistema General de Participaciones | \$ 5.149.105.888,00 | 99,89 |
| Inversión Otros Recursos | \$ - | 0,00 |

Fuente: Ejecución de Gastos vigencia 2019

Ilustración 4. Compromisos Gastos de Inversión vigencia 2019



Fuente: Equipo auditor



A/CI-8 Informe Final

La Disponibilidad Final, alcanzó la suma de \$3.887.902.617, con una participación del 8.04% del total de los compromisos adquiridos por Serviciudad, así:

Tabla 17. Distribución de los gastos disponibilidad final

| NOMBRE DEL RUBRO | | COMPROMISOS / OBLIGACIONES | Ejec. % |
|----------------------|----|-------------------------------|---------|
| DISPONIBILIDAD FINAL | \$ | 3.887.902.617,00 | 82,48 |
| Disponibilidad Final | \$ | 3.887.902.617,00 | 82,48 |

Fuente: Ejecución de Gastos vigencia 2019

Situación Presupuestal

La situación presupuestal al cierre de la vigencia 2019, refleja un SUPERAVIT de \$2.256.676.603 resultado de la diferencia entre los recaudos efectivos para el ingreso y la ejecución de los gastos incluyendo las cuentas por pagar y las reservas presupuestales, tal como se muestra a continuación:

Tabla 18. Situación Presupuestal Serviciudad ESP.

| RESULTADO PRESUPUESTAL | 2019 |
|------------------------|----------------|
| INGRESOS TOTALES | 50.601.018.993 |
| GASTOS TOTALES | 48.344.342.390 |
| SUPERAVIT PRESUPUESTAL | 2.256.676.603 |

Fuente: Rendición de la Cuenta vigencia 2019

2.3.2 Gestión Financiera

Se emite una calificación EFICIENTE, con base en el siguiente resultado:

Tabla 19. Evaluación Gestión Financiera



Fuente: Matriz de calificación

La evaluación sobre la gestión financiera de SERVICIUDAD ESP fue EFICIENTE, con un puntaje de 100 sobre 100 posibles. Lo anterior obedece al cálculo de los indicadores de desempeño financiero, calculados directamente del balance general de la entidad para lo cual se aplicaron los siguientes:

Indicadores financieros

Tabla 20. Indicador de Liquidez

| INDICE DE LIQUIDEZ | | | | |
|--------------------|-------------------|-----------|--|--|
| Fórmula | DATOS | RESULTADO | | |
| Activo Corriente | 17.238.772.907,00 | 2.01 | | |
| Pasivo Corriente | 8.589.206.514,00 | 2,01 | | |



A/CI-8 Informe Final

El Índice de Liquidez de SERVICIUDAD ESP, fue de \$2,01, es decir que contó en la vigencia 2019, con recursos disponibles para cubrir sus obligaciones de corto plazo, por cada peso que se debía en el corto plazo disponía de \$2.01 de recursos corrientes para cubrir dicha deuda de forma inmediata.

Tabla 21. Prueba Ácida

| PRUEBA ÁCIDA | | | | | |
|--------------------------------|-------------------|-----------|--|--|--|
| Fórmula | DATOS | RESULTADO | | | |
| Activo Corriente - Inventarios | 16.431.079.774,00 | 1.91 | | | |
| Pasivo Corriente | 8.589.206.514,00 | 1,91 | | | |

La Prueba Ácida para el cierre del año 2019 fue de \$1.91 es decir que, por cada peso adeudado con exigibilidad menor a un año, la Entidad contaba con \$1.91 de recursos corrientes para cubrir dichas obligaciones sin contar con sus inventarios.

Tabla 22. Nivel de Endeudamiento

| de Endeudamiento | | | | | |
|------------------------|--------------------|-----------|--|--|--|
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO | | | | | |
| Fórmula | DATOS | RESULTADO | | | |
| Pasivo Total | 43.976.133.046,00 | 29,15% | | | |
| Activo Total | 150.847.221.346,00 | 23,1070 | | | |

El Nivel de Endeudamiento de SERVICIUDAD ESP para la vigencia 2019, fue del 29,15% situación que indica que la entidad en esta vigencia tuvo obligaciones financieras, así como otras obligaciones con terceros, de acuerdo a lo reportado en el Balance General a diciembre 31 de 2019.

Tabla 23. Rendimiento de Propiedad Planta y Equipo

| RENDIMIENTO DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | | | | |
|------------------------------------------|--------------------|-----------|--|--|--|
| Fórmula | DATOS | RESULTADO | | | |
| Ingresos por venta de bienes y servicios | 40.180.146.231,00 | 0.31 | | | |
| Propiedad Planta y Equipo | 131.204.397.634,00 | 0,31 | | | |

Para la vigencia 2019, la Entidad tuvo un rendimiento de propiedad planta y equipo de \$0.31, resultado que indica que por cada peso que se tiene invertido en propiedad planta y equipo, se generaron por venta de bienes y servicios \$0.31, aumenta en comparación con el obtenido en la vigencia anterior.

Tabla 24. Rentabilidad de los Activos

| 100 | | | | | | |
|-----------------------------|--------------------|-----------|--|--|--|--|
| RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS | | | | | | |
| Fórmula | DATOS | RESULTADO | | | | |
| Resultado del Ejercicio | 7.031.176.233,00 | 4,66% | | | | |
| Activos Totales | 150.847.221.346,00 | 4,00 /6 | | | | |
| | | | | | | |



A/CI-8 Informe Final

La Rentabilidad de los Activos de la Entidad para la vigencia 2019, fue del 4,66%, resultado que indica que por cada peso que se tiene invertido en activos se están generando excedentes del 4,66%. Aumentando en comparación con el obtenido en la vigencia anterior.

Tabla 25. Cumplimiento de Ejecución de Presupuesto de Gastos

CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE GASTOS

FórmulaDATOSRESULTADOPresupuesto comprometido
Presupuesto proyectado48.344.342.390,00
51.907.868.618,0093,1%

La entidad tuvo un grado de ejecución del presupuesto durante la vigencia 2019 del 93,1%, dejando sin ejecutar la suma de \$3,563 millones pesos, al tomar el valor del presupuesto definitivo establecido por la entidad.

Tabla 26. Comparativo Indicadores de desempeño financiero vigencias 2013 – 2019

| abla 201 Comparative maleadores de decempente imaneiro rigenciae 2010 - 2010 | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| COMPARATIVO INDICADORES FINANCIEROS 2013 - 2019 | | | | | | | |
| INDICADOR 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 | | | | | | | |
| INDICE DE LIQUIDEZ | 1,92 | 1,90 | 1,11 | 1,22 | 1,75 | 1,64 | 2,01 |
| PRUEBA ACIDA | 1,9 | 1,84 | 1,05 | 1,14 | 1,67 | 1,54 | 1,91 |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO | 23,8% | 19,00% | 22,00% | 18,00% | 22,93% | 30,60% | 29,15% |
| RENDIMIENTO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | NA | 0,55 | 0,52 | 0,55 | 0,53 | 0,24 | 0,31 |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO | 9,3% | 0,14% | 1,33% | 1,41% | 4,71% | -2,96% | 4,66% |
| CUMPLIMIENTO DE EJEC GASTOS | 93,98% | 91,88% | 91,7% | 95,80% | 79,80% | 80,90% | 93,10% |

En el comparativo se puede evidenciar que el indicador de índice de liquidez ha incrementado entre las vigencias 2018 a 2019, el indicador de prueba acida tuvo también un incremento para la vigencia 2019, el nivel de endeudamiento disminuye en 1,45% con relación a la vigencia 2018, la rentabilidad del activo tuvo un resultado positivo debido a sus gastos de venta, operación y otros fueron menores a los ingresos por venta influyendo en el aumento del indicador.

Para SERVICIUDAD ESP, vigencia 2019 se aplicaron y analizaron los indicadores de Solvencia y sostenibilidad financiera así:

CAPACIDAD DE PAGO SERVICIUDAD

Tabla 27. Calculo capacidad de pago

| NOMBRE DEL INDICADOR | FORMULA | REGLA | SEMÁFORO | DATO | os | RESULTADO |
|-------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------|-------------------|-----------|
| | S = Intereses de la Deuda ÷ | | No se autoriza | Intereses | 488.755,00 | 0.000/ |
| SOLVENCIA | Ahorro Operacional | S > 40% | contratar nuevo crédito | Ahorro Operacional | 31.890.453.581,84 | 0,00% |
| SOSTENIBILIDAD | SOSTEN. = D ÷ | SOSTEN > 80% | No se autoriza | Saldo de la Deuda | 2.333.875,44 | 0.01% |
| | I.C | | contratar nuevo crédito | Ingresos Corrientes | 42.918.198.580,84 | 0,0170 |



A/CI-8 Informe Final

Para la vigencia 2019, la empresa SERVICIUDAD presentó un Índice de Solvencia del 0.0% (S < 40%) y de Sostenibilidad de 0.01% (SOSTEN. < 80%), lo que indica que se le permitiría a la Entidad adquirir nuevos créditos, debido a que ambos índices cumplen con los criterios establecidos en la Ley 358 de 1997.

Tabla 28. Calculo sostenibilidad fiscal

| NOMBRE DEL INDICADOR | F | ORMULA | | DATOS | RESULTADO |
|-------------------------|--------------------------|-----------------|-----------|---------------|------------|
| Sostenibilidad | SF = <u>SP</u> ≥ 100% | SP: Primario | Superávit | 6.058.845.113 | 1239649% |
| Fiscal (SF) | 1 | l: Interes | ses de la | 488.755 | 1233043 /0 |

La ley 819 de 2003 es también llamada ley de responsabilidad fiscal y tiene los siguientes propósitos:

- Garantizar la transparencia en el manejo de los recursos públicos y la sostenibilidad de la deuda, utilizando para ello el marco fiscal de mediano plazo.
- Lograr que las entidades territoriales reflejen en el presupuesto de cada año, metas de balance primario que le permitan asegurar la sostenibilidad de la deuda pública.
- Limitar la autorización de vigencias futuras
- Fortalecer los controles de la deuda.

Para la vigencia 2019, el Índice de Sostenibilidad Fiscal fue del 1239649% siendo superior al establecido por la Ley del 100%, por lo tanto, La empresa Serviciudad ESP, es sostenible fiscalmente para el período en análisis.

2.5. SITUACIÓN DE TESORERÍA

Al cierre de la vigencia 2019, la Situación de Tesorería de la Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios, SERVICIUDAD ESP, presentó un Superávit por valor de \$1.890.755.956, debido a que sus disponibilidades son suficientes para cubrir las exigibilidades por concepto de cuentas por pagar y obligaciones laborales.

Tabla 29. Situación de Tesorería a diciembre 31 de 2019

| DISPONIBILIDADES | 13.174.275.041 |
|---------------------------|----------------|
| Caja | 0 |
| Depositos Institucionales | 0 |
| Bancos y Corporaciones | 7.957.124.178 |
| Fondos de Recuperacion | |
| Cuentas por cobrar | 5.217.150.863 |
| EXIGIBILIDADES | 11.283.519.085 |
| Cuentas por pagar | 5.113.426.229 |
| Obligaciones Laborales | 6.170.092.856 |
| SITUACIÓN DE TESORERÍA | 1.890.755.956 |

Fuente: Balance General 2019



A/CI-8 Informe Final

2.6. CARTERA

Comportamiento mensual Cartera vigencia 2019

Tabla 30. Comportamiento cartera por servicio

| SERVICIO | SALDO /DICIEMBRE | % |
|----------------|---------------------|---------|
| ACUEDUCTO | 1.009.529.233 | 20,43% |
| ALCANTARILLADO | 1.810.403.601 | 36,64% |
| ASEO | 2.121.632.379 | 42,93% |
| OTROS | 74.049 | 0,00% |
| TOTAL | 4.941.639.262 | 100,00% |

Fuente: SERVICIUDAD

La Empresa SERVICIUDAD con corte al 31 de diciembre de 2019, presenta una cartera por la suma de **\$4.941.639.262**, en donde el servicio de aseo representa el 42,93%, el servicio de alcantarillado el 36,64%, el servicio de acueducto el 20,43% y por otros conceptos el 0.001%.

Serviciudad con corte a 31 de diciembre de 2019 y de acuerdo a sus políticas internas presenta una cartera clasificada por usos, en donde se puede evidenciar que el estrato 2 representa el 34,88%, siendo este uso, en donde se encuentra la población que más adeuda a la empresa siguiéndoles el estrado 3, 1 y comercial con el 20,68%, 15,88% y 12,62% respectivamente.

Tabla 31. Cartera clase de uso

| CLASE DE USO | SALDO /DICIEMBRE | % |
|--------------|------------------|---------|
| RESID 1 | 784.526.663 | 15,88% |
| RESID 2 | 1.723.602.487 | 34,88% |
| RESID 3 | 1.022.161.524 | 20,68% |
| RESID 4 | 329.456.344 | 6,667% |
| COMERCIAL | 623.841.808 | 12,62% |
| INDUSTRIAL | 147.253.206 | 2,98% |
| OFICIAL | 111.062.100 | 2,25% |
| ESPECIAL | 37.633.330 | 0,76% |
| TEMPORAL | 4.131.500 | 0,08% |
| PROVISIONAL | 157.970.300 | 3,20% |
| TOT. RANGO | 4.941.639.262 | 100,00% |

Fuente. SERVICIUDAD

Así mismo, la empresa clasifica la cartera en activa, inactiva y de difícil cobro, a continuación, se muestra la cartera activa de la empresa.

2.6.1. Cartera Activa.

Corresponde a la suma de \$4.941 millones siendo esta, la cartera sana que se encuentra en rotación, es decir que se abona permanentemente y no supera los 90 días.



A/CI-8 Informe Final

Tabla 32. Cartera Activa

| RANGO | SALDO /DICIEMBRE | % | | |
|-------------------|------------------|---------|--|--|
| 1-2 EDADES | 1.620.017.885 | 32,78% | | |
| 3-6 EDADES | 275.360.402 | 5,57% | | |
| 7-12 EDADES | 321.262.987 | 6,50% | | |
| MAYOR A 12 EDADES | 2.724.997.988 | 55,144% | | |
| TOTAL | 4.941.639.262 | 100,00% | | |

Fuente. SERVICIUDAD

Cabe mencionar que la gestión desarrollada por Serviciudad para recuperar la cartera está enmarcada en la aplicación del manual de cartera el cual rige desde el año 2012. Cobros persuasivos a los suscriptores y acuerdos de pago, acceden a la página de la VUR, como herramienta para identificar propietarios de los predios objeto de cobros coactivos.

Comportamiento de ingresos por servicio vigencia 2019

Serviciudad con corte a 31 de diciembre de 2019 facturó por servicios de acueducto, alcantarillado y aseo la suma de \$40.210.413.850, recaudando a su vez el valor de \$38.831.624.133.

Tabla 33. Comportamiento facturación vs recaudo por servicio vigencia 2019

| | | | Facturado | | | | | Recaudado | | | | |
|------------|----------------------|----|----------------|----|----------------|----|--------------------------|-----------|----------------|------|----------------|--|
| MES | ACUEDUCTO | AL | CANTARILLADO | | ASEO | | ACUEDUCTO ALCANTARILLADO | | | ASEO | | |
| ENERO | \$ 1.312.969.259 | \$ | 871.566.082 | \$ | 997.006.059 | \$ | 1.102.922.456 | \$ | 729.185.959 | \$ | 818.632.249 | |
| FEBRERO | \$ 1.338.504.527 | \$ | 909.144.774 | \$ | 981.482.102 | \$ | 1.321.434.200 | \$ | 869.365.207 | \$ | 927.223.925 | |
| MARZO | \$ 1.316.825.170 | \$ | 894.909.599 | \$ | 891.967.124 | \$ | 1.302.276.815 | \$ | 867.234.708 | \$ | 861.442.040 | |
| ABRIL | \$ 1.385.143.258 | \$ | 922.987.560 | \$ | 1.033.988.589 | \$ | 1.354.840.227 | \$ | 902.512.235 | \$ | 973.655.140 | |
| MAYO | \$ 1.433.563.643 | \$ | 934.396.232 | \$ | 1.039.253.785 | \$ | 1.374.787.959 | \$ | 907.978.550 | \$ | 1.000.504.455 | |
| JUNIO | \$ 1.334.675.909 | \$ | 922.153.983 | \$ | 1.043.015.344 | \$ | 1.357.651.301 | \$ | 916.141.851 | \$ | 1.023.474.267 | |
| JULIO | \$ 1.366.566.474 | \$ | 924.341.563 | \$ | 1.065.582.451 | \$ | 1.347.028.273 | \$ | 904.003.948 | \$ | 1.063.254.159 | |
| AGOSTO | \$ 1.405.633.902 | \$ | 947.386.026 | \$ | 1.051.279.226 | \$ | 1.395.315.263 | \$ | 929.306.280 | \$ | 1.016.365.111 | |
| SEPTIEMBRE | \$ 1.452.791.127 | \$ | 955.668.936 | \$ | 1.063.360.226 | \$ | 1.438.166.717 | \$ | 907.137.257 | \$ | 995.755.302 | |
| OCTUBRE | \$ 1.427.124.166 | \$ | 1.073.790.962 | \$ | 988.344.382 | \$ | 1.362.283.135 | \$ | 991.609.755 | \$ | 964.688.434 | |
| NOVIEMBRE | \$ 1.409.575.308 | \$ | 946.592.451 | \$ | 1.069.638.212 | \$ | 1.433.017.659 | \$ | 947.910.222 | \$ | 1.061.660.499 | |
| DICIEMBRE | \$ 1.419.413.291 | \$ | 986.934.503 | \$ | 1.092.837.645 | \$ | 1.439.313.874 | \$ | 977.347.511 | \$ | 1.046.197.190 | |
| TOTAL | \$ 16.602.786.034 | \$ | 11.289.872.671 | \$ | 12.317.755.145 | \$ | 16.229.037.879 | \$ | 10.849.733.483 | \$ | 11.752.852.771 | |

Fuente. SERVICIUDAD

Tabla 34. Comportamiento resumen facturación vs recaudo por servicio vigencia 2019

| | FACTURADO | RECAUDADO | | |
|----------------|----------------------|-----------|----------------|--|
| ACUEDUCTO | \$ 16.602.786.034 | \$ | 16.229.037.879 | |
| ALCANTARILLADO | \$ 11.289.872.671 | \$ | 10.849.733.483 | |
| ASEO | \$ 12.317.755.145 | \$ | 11.752.852.771 | |
| TOTAL | \$ 40.210.413.850 | \$ | 38.831.624.133 | |

Fuente. SERVICIUDAD



A/CI-8 Informe Final

2.7. HALLAZGOS

| No. | Hallazgo | Contradicción de la Entidad | Pronunciamiento por parte de la Contraloría Municipal de Dosquebradas |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | HALLAZGO No. 1. Rendición de la información – Cascada de Recursos SIA OBSERVA y SIA MISIONAL – Administrativo. Al realizar la revisión de la información rendida por SERVICIUDAD ESP en emódulo denominado Cascada de Recursos (ejecución presupuesto) de la plataforma SIA OBSERVA, se encuentra inconsistente, no concuerda con la ejecución del presupuesto real vigencia 2019. Reporte SIA OBSERVA | Tener en cuenta que la caja menor se cancela al final y se crea una nueva en la próxima vigencia, por lo cual no se reconoce como una cuenta por pagar. | Analizada la respuesta otorgada por parte de la entidad, los integrantes de la mesa de trabajo determinan mantener la observación, toda vez que la información reportada por la entidad en los sistemas de información debe coincidir con la ejecución del presupuesto tanto de ingresos como de gastos con corte al 31 de diciembre de cada anualidad. |
| | Obligaciones \$42.609.357.123 Pagos \$42.456.967.501 Reporte SIA MISIONAL Obligaciones \$42.609.357.123 Pagos \$42.456.967.501 Ejecución real del presupuesto de gastos: | A. Que, al 31 de diciembre de 2019, quedaron en recursos de balance, la suma de \$4.056.199.962. B. Que, se proyectaron \$3.620.522.251 en saldos de bancos disponibles en el presupuesto inicial aprobado para el 2020 Dosquebradas - Risaralda C. Que, se debe dar ingreso a los recursos de balance restante después de cubrir el mayor valor de las cuentas por pagar entre las presupuestadas y las reales al cierre del periodo. D. Que se estableció una proyección de cuentas por | Por lo anterior, <u>se mantiene la observación de carácter administrativo</u> , dando lugar a la implementación de acciones preventivas a través de la suscripción de un plan de mejoramiento, que les permita rendir información consistente y real en los sistemas de información. |
| 1 | Obligaciones \$48.344.342.390, no coincide con SIA OBSERVA ni SIA MISIONAL, diferencia de \$5.734.985.267. Pagos \$42.456.967.501 coincide con reporte. Es importante mencionar que tanto en la rendición de la cuenta anual como en la periódica de la contratación y el presupuesto en el SIA OBSERVA, se revisa tanto la oportunidad es decir el cumplimiento con los plazos, como la calidad y suficiencia de la información rendida. | pagar de recursos propios de la vigencia anterior de \$5.113.426.299 presupuestales. E. Que, al realizar la liquidación de cuentas por pagar con recursos propios de la vigencia fiscal anterior, éstas ascendieron a la suma de: \$5.355.238.966 de las cuales \$88.955.437 corresponden | |



A/CI-8 Informe Final

Por lo anterior, al encontrar diferencias en las obligaciones del presupuesto de gastos reportadas tanto en SIA OBSERVA, como en SIA MISIONAL, se establece una observación de carácter administrativo, con el fin de que la entidad tome las medidas preventivas necesarias para mejorar la situación encontrada.

Criterio: Artículo 209 de la Constitución Política de 1991, artículo 101 de la Ley 42 de 1993, Resolución interna No. 004 de 2016, Resolución interna No. 145 de 2014 y demás normas concordantes.

Causa: Desorganización administrativa y desconocimiento de las disposiciones normativas de la rendición de la información en las plataformas de SIA OBSERVA y SIA MISIONAL.

Efecto: Reducir la posibilidad de que el ente de control pueda hacer un seguimiento en tiempo real a la inversión de los recursos públicos y dificultar la labor de seguimiento y vigilancia de estos, así como la generación de posibles sanciones por la no rendición veraz y suficiente de la información en la plataforma.

F. Que, para cubrir el mayor valor de las cuentas por pagar presupuestales y tesorales en la resolución 017 de enero de 2020 se apropiaron la suma de \$241.812.667 de los recursos de balance correspondientes a la vigencia fiscal 2019. G. Que, la diferencia que resulta del valor presupuestado en la disponibilidad inicial, fue en saldo en bancos de \$435.677.71L. H. Que, la suma apropiada en la resolución 017 de 13 de enero de 2019 para cubrir las cuentas por pagar de la vigencia anterior por valor de \$241.812.667 se disminuyeron del valor en recursos de balance conciliados de la vigencia 20L9 por valor de \$4.056.199.962.

I. Que, los recursos de balance conciliados de la vigencia 2019 por valor de \$4.056.199.962 se proyectaron \$3.620.522.251 en saldos de bancos disponibles en el presupuesto inicial aprobado para el 2020 y se apropiaron \$241.812.667 para cubrir el mayor valor de las cuentas por pagar y se reducen \$193.865.044 de la disponibilidad final.



A/CI-8 Informe Final

2.8. RESULTADO DE LA GESTIÓN FISCAL

SERVICIUDAD ESP, como calificación final de la Gestión Fiscal obtuvo 91.5 puntos sobre 100 posibles, para lo cual se emite un concepto FAVORABLE, tal y como se evidencia en la siguiente tabla:

Tabla 35. Evaluación Gestión Fiscal

| Tabla 33. Evaluación destion i iscai | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------|------------------------|-----|------|--|--|--|--|--|
| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FISCAL | | | | | | | | |
| ENTIDAD AUDITADA - CONCEJO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS | | | | | | | | |
| | VIGENCIA AUDITADA 2019 | | | | | | | |
| Componente Calificación Parcial Ponderación Total | | | | | | | | |
| 1. Control de Gestión | 89,1 | 0,3 | 26,7 | | | | | |
| 3. Control Financiero | 92,5 | 0,7 | 64,8 | | | | | |
| Calificación total 1,00 91,5 | | | | | | | | |
| Concepto de la Gestión Fiscal FAVORABLE | | | | | | | | |

Fuente: Matriz de calificación

3. CONSOLIDACIÓN HALLAZGOS

Tabla 36. Consolidación de Hallazgos

| HALLAZGO | | | | INCID | TRASLADO | | | |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------|----------|-------|----------|--------------|
| No. | NOMBRE | Α | A D F CUANTIA | | | | PROC | FISC |
| 1 | Rendición de la información – Cascada de Recursos SIA OBSERVA y SIA MISIONAL. | Х | | | | | | |
| A: | Administrativo | D: | Disciplinario | | | | Proc: | Procuraduría |
| F: | Fiscal | SS: Solicitud de sancionatorio | | | | Fisc: | Fiscalía | |

EQUIPO AUDITOR;

LESLY JHOJANA SÁNCHEZ CORREA

Profesional Universitario

Vo.Bo. María del Pilar Loaiza Hincapié Directora Operativa Técnica